



**Budapesti Építész Kamara**  
Chamber of Budapest Architects

1088 Budapest, Ötpacsirta u. 2.  
+36 1 338 2775 | +36 30 401 3355  
bek@bek.hu | www.bek.hu

## PÁLYÁZATI FELHÍVÁS

a FUGA Budapesti Építészeti Központ  
intézményvezetői pozíciójának betöltésére

kihirdetve:  
beadási határidő:

2022. augusztus 2.  
2022. szeptember 15.

A FUGA	2
A pályázat tárgya	4
Jelentkezés	5
Pályázati adatlap	6

### Melléklet

- 2018. évi mérleg, eredménykimutatás (pandémia időszakát megelőző normál működési struktúra)
- 2021. évi mérleg, eredménykimutatás
- benchmark elemzés

A Budapesti Építész Kamara (BÉK) a Magyar Építész Kamarát alkotó 19 területi kamara egyike. Önkormányzattal, területi feladat- és hatáskörrel rendelkező köztestület, tagjainak és nyilvántartottjainak közel 4500 fős létszámával a területi kamarák közül a legnagyobb. A kötelező hivatali feladatai mellett kamaránk fontos célja, hogy erősödjön a tagok szakmai közössége, és a szélesebb társadalmi rétegekben is fokozódjon az építészet iránti érdeklődés, fejlődjön az építészeti kultúra.

A FUGA az építészet és a közönség preconcepcióktól mentes, kötetlen találkozóhelye, amelyet a Budapesti Építész Kamara alapított 2007. évben. Célja elsősorban az építészet reprezentatív bemutatása, ezért feladata nyilvánosságot adni és a lehető legszélesebb publikumhoz eljuttatni az építészeti tervezés, a kivitelezés, az építészetelmélet, az építészettörténet eredményeit, trendjeit és jelentőségét kiállítások, előadások, beszélgetések, konferenciák, oktatások és filmvetítések révén.

Ebben a feladatban törekszik arra a kettősségre, hogy egyrészt lehetőséget ad a szakmabelieknek szakmai programok megvalósítására, másrészt a szakma és a nagyközönség közötti kapcsolat megteremtésére az építészet közérthetővé tételével, annak mind művészeti, mind pedig műszaki oldalának prezentálásával.

Kiindulási elve, hogy az építészet, mint művészeti ág, a kultúra szerves része, de nem létezhet a társművészetek nélkül, hiszen kölcsönösen inspirálóan hatnak egymásra. Ezért a FUGA életében a képzőművészet, a kortárs zene és az irodalom is meghatározó szerepet kapnak. Az előadások, konferenciák, kerekasztal-beszélgetések, tárlatvezetések, irodalmi estek, kortárs zenei koncertek, szakmai továbbképzések, filmvetítések, workshopok, könyvbemutatók találkozási lehetőséget teremtenek a szakma és a nagyközönség, a rendszeres és alkalmi látogatók számára.

A FUGA neve a működése óta eltelt 11 év alatt fogalommá vált, legfontosabb jellemzői: híd és kapocs, hiánypótló, hézagokat kitöltő, opcionális, elfogadó, nyitott, sokszínű, kortárs zenei inkubátor, klub.

Sikerfaktorai között kiemelhető a mai napig székházként funkcionáló, az egykori Hermész Biztosító szecessziós épületének megszerzése és a kedvezményes bérleti konstrukció, a CentriFuga kortárs zenei programsorozat, a könyvesbolt rendkívüli és egyedülálló építészet témájú kínálata, a kiépített kapcsolati háló, a pályázati támogatások elnyerése, a központi elhelyezkedés, az 5 éves jubileum alkalmából szervezett támogatói est és a 10 éves jubileumi programsorozat, az építészeti rajz műtárggyá emelése, valamint, hogy számos, az építész szakma számára fontos díj, mint pl. a Budapest Építészeti Nívódíja, az Ezüst Ácsceruza Díj, a Kotsis István-érem, a Petri György-díj átadási helyszíne.

### **Mi a FUGA víziója?**

A FUGA egyik legfontosabb programpontjává a fenntarthatóság válik, amely jelenti egyrészt a rendkívül sokszínű, a társművészeteket is felvonultató koncepciózus gondolkodást és egyidejűleg biztosítja a létrehozott, folyamatosan újjászületendő értékek továbbadását a jövő generációi számára. Ezen túl magában foglalja a felelős utódnevelést is, mind a közönség, mind pedig a FUGA vezetésének területén.

Nem zárja ki ugyanakkor azt a vágyat, hogy a társművészetek mellett az építészet még hangsúlyosabban, erősebb koncepciókban artikulálva jelenjen meg, és ezzel hazai és nemzetközi szemszögből nézve is építészeti hangsúllyal rendelkező, sokszínű kulturális intézménnyé váljon. A FUGA értékeit, mint minden szervezetét továbbra is az ott tevékenykedő emberek közössége határozza meg, és az intézmény az általuk kialakított stratégia mentén működik. Ezzel egyidejűleg célja a folyamatos fejlődés, a változásokhoz való alkalmazkodás, adott esetben a proaktivitás.

A FUGA és tulajdonosa, illetve fenntartója a BÉK harmonikus párbeszédben, folyamatos kommunikációban, kiegyensúlyozottan működik együtt. A nyitottság és a klub jelleg megtartása mellett nagyobb szerepet kap a koncepciókban gondolkodás, valamint a tervezhetőség. A FUGA alapításakor lefektetett elvárás értelmében egy transzparens, stabil és több lábon álló finanszírozási konstrukció biztosítja a FUGA működését: a BÉK támogatása és a pályázati források mellett hangsúlyosabban bevonásra kerülnek a gazdasági szereplők is.

A FUGA együttműködik a BÉK mellett működő egyéb építészeti szervezetekkel, építészeti és oktatási intézményekkel, valamint a Fővárosi Önkormányzattal. A BÉK el szeretné érni, hogy az építészet iránt érdeklődő turisták számára, a FUGA egyfajta kiindulási és INFO-pontként működjön. Határozott cél az online platformok bővítése. A BÉK továbbra is a FUGA-ban kívánja tartani saját rendezvényeit. Hosszútávú cél a FUGA-t önfelkarozóvá tenni.

### **Az infrastruktúra adottságai**

A FUGA közvetlen utcai bejárattal rendelkezik a Petőfi Sándor utcáról, a Katona József Színházzal szemben, az utca felé nagyméretű üvegezett portállal. A ház öt különböző adottságú kiállítótérrel rendelkezik, amelyekben a kiállítások átlagosan háromhetente váltják egymást. A földszinti cca. 200 m<sup>2</sup> nagyságú előadó/kiállító terem végéből egy másik, cca. 100 m<sup>2</sup> területű, „L” alakú kiállító terem nyílik. Az alagsorban további három, eltérő nagyságú terem áll rendelkezésre.

A bejárati-földszinti térben szakmai könyvesbolt működik, cca. 100 m<sup>2</sup> területen. A kávézó/olvasó terei a koncepciótól függően bevonhatók, integrálhatók a rendezvények során. A kiállító/előadótereket mosdók (akadálymentes is), továbbá több, kisebb méretű raktárhelység szolgálja ki.

Az emeletre vezető lépcső a földemnél lezárásra került, az emeleti helységek lakatlanok, a bérleménynek nem részei.

A fizikai adottságok legnagyobb hiányossága, hogy nem biztosítható megfelelő légcserre, nincs légkezelés, ami elsősorban a létesítmény befogadóképessége és a rendezvények időtartama tekintetében jelent korlátokat.

A FUGA különféle állapotú installációs és technikai berendezésekkel rendelkezik. Jelenleg kihasználatlanok a webes rádióközvetítés céljából beszerzett eszközök. A közelmúltban támogatási források felhasználásával a FUGA egy nagyjértékű hangversenyzongorát vásárolt.

### **Pénzügyi és szervezeti háttér**

A FUGA átlagos éves költségvetése hozzávetőleg 60 millió forint, ebből a BÉK több, mint 25 millió forint anyagi hozzájárulást biztosít a működéshez, a további részt pedig a FUGA pályázatok útján nyeri el.

A FUGA 2022. első félévében 3 fős személyzettel, egy művészeti vezetővel, egy kurátorral, és egy a könyvesboltot vezető személlyel működött, akik az ügyvezetőnek tartoznak beszámolási kötelezettséggel. Az ügyvezető felett a BÉK Elnöksége gyakorolja a munkáltatói jogokat. A FUGA tevékenységét egy háromtagú Felügyelő Bizottság ellenőrzi.

## A PÁLYÁZAT TÁRGYA

A Budapesti Építész Kamara, mint tulajdonos, nyílt pályázatot hirdet a FUGA Budapesti Építészeti Központ intézményvezetői pozíciójának betöltésére, ügyvezető (művészeti vezető) munkakörbe. A FUGA élére olyan, a kulturális életben, a közéletben jártas, nyitott személyiségű vezetőt keresünk, aki a vízió beteljesítésére vállalkozik, illetve további funkciók életre hívásával képes hozzájárulni a sikeres működéshez.

Az ügyvezető feladata a 2007 -ben alapított, jelenleg Nonprofit Kft. gazdasági társasági formában, a város szívében (Bp. V. ker. Petőfi Sándor u. 5.) működő kulturális intézmény szakmai és gazdasági irányítása, a cég működtetése, a helyszínt biztosító bérlemény üzemeltetése.

A munkakör 2022. október 1-től tölthető be.

### Feladatok

- tér biztosítása az építészeti tervezés, a kivitelezés, az építészetelmélet és az építészettörténet bemutatásának, kiállításának, oktatásának,
- sokrétű kapcsolat teremtése a laikus nagyközönség és a szakma képviselői között,
- folyamatos törekvés a meglévő támogatások kiegészítésére pályázati és szponzori források növelésével,
- az építészeti értékek megismerését segítő programok létrehozása,
- nyitott, befogadó kiállító tér biztosítása az építészet és a társművészetek bemutatásához,
- kulturális, művészeti, szakmai és civil rendezvények lebonyolításának elősegítése,
- a következő építészgenerációk részvételének erősítése a FUGA életében.

### Az ideális jelölt kompetenciái

- felsőfokú végzettség,
- kulturális, művészeti életben szerzett munkatapasztalat,
- élő és kiterjedt hazai, nemzetközi kapcsolatrendszer a kultúra, a művészetek és az építész szakma területén,
- hazai, nemzetközi kulturális és művészeti trendek ismerete,
- kreativitás,
- kurátori és/vagy vezetői tapasztalat,
- önálló munkavégzési és -delegálási képesség,
- döntési-, együttműködési-, konfliktuskezelési készség,
- jó alkalmazkodóképesség, gyors reagálás a változó gazdasági és társadalmi igényekre,
- hatékony kommunikációs képesség a FUGA érdekeinek képviselete érdekében,
- felelősségtudat,
- teljesítményorientáltság,
- terhelhetőség,
- problémamegoldó képesség,
- alapfokú számviteli ismeretek,
- számítógép felhasználói ismeretek, jártasság az online kommunikációs platformok területén,
- magasszintű angol nyelvtudás,
- előny a kiterjedt sajtókapcsolat.

### Mit kínál a pozíció?

- határozott idejű megbízás 2022. október 1. – 2025. május 31. időtartamra, amely kölcsönös megelégedés esetén ciklikusan hosszabbítható,
- a nyertes pályázat koncepciójának megvalósítási lehetősége,
- kreatív munkakörnyezet,
- Budapest és az ország egyik legjelentősebb építészeti és független művészeti központjának továbbépítése.

### A pályázat beadása

Határidő: 2022. szeptember 15. 24.00  
Mód: elektronikusan az *elnokseg@bek.hu* címre

A pályázattal kapcsolatos kérdés esetén további információ az *elnokseg@bek.hu* címen kérhető 2022. szeptember 5 -ig. Igény esetén helyszíni bejárás lehetséges.

A pályázati anyagot összefűzött .pdf formátumban, az alábbi tartalommal kell beadni:

- pályázati adatlap,
- szakmai önéletrajz,
- végzettséget, szakképesítést igazoló okirat másolata,
- motivációs levél.

A pályázat kötelező melléklete a FUGA szakmai koncepcióját tartalmazó legfeljebb 5, A4 oldal terjedelmű dokumentum, külön .pdf mellékletben csatolva.

### A szakmai koncepció

A szakmai koncepció írásos, rajzi és képi elemeket egyaránt tartalmazhat. A szakmai koncepció összeállításához a pályázónak lehetősége van harmadik fél bevonására, ebben az esetben a közreműködő(k) nevét fel kell tüntetni.

A pályázat kiírója felhívja a figyelmet, hogy a pályázat az ügyvezetői pozíció betöltésére irányul, harmadik fél részére az eredményes pályázat semmilyen jogot nem keletkeztet.

A pályázati anyagban javasolt a következőkre kitérni:

- a FUGA szervezeti struktúrájára vonatkozó elképzelések (a működtetéshez szükséges humán- és pénzügyi erőforrás megjelölésével)
- a megvalósítani kívánt szakmai-, művészeti koncepció,
- hazai és nemzetközi szakmai kapcsolatok, lehetséges partnerek, támogatók bemutatása,
- a működés stabilitását szolgáló gazdasági stratégia,
- a hazai és nemzetközi pályázatok, támogatók bevonására vonatkozó lehetőségek,
- marketing-, PR-, kommunikációs stratégiai elképzelések, a közönségkapcsolatok fejlesztésére irányuló koncepció.

### Az elbírálás folyamata

A hiányosan, vagy késedelmesen benyújtott pályázatokat a kiíró érvénytelennek nyilváníthatja, annak érdemi elbírálása nélkül.

A pályázat eredményéről a BÉK Elnöksége dönt, az Elnökség a kinevezésről 2022. szeptember 20-ig határozatot hoz. Az ülésen a pályázók személyes meghallgatása lehetséges. A pályázók a kiíró döntéséről írásban kapnak értesítést.

A pályázat lezárását követően az eredménytelen pályázati anyagokat az adatvédelmi szabályoknak megfelelően kezeli a kiíró.

A pályázat kiírója fenntartja magának a jogot, hogy a pályázatot eredménytelennek nyilvánítsa.

## PÁLYÁZATI ADATLAP

*Kérjük nyomtatott nagybetűkkel vagy géppel kitölteni!*

Név: .....

Levelezési cím: .....

E-mail: .....

Telefon: .....

Bér igény (bruttó) .....

Kijelentem, hogy a pályázati kiírásban foglalt feltételeket megismertem, és azokat elfogadom.

Hozzájárulok, hogy a pályázati anyagban foglalt személyes adatokat a pályázat kiírója a pályázati eljárással összefüggésben felhasználja, kezelje, a pályázat elbírálásában részt vevők részére továbbítsa.

..... 2022. .... hó ..... nap

.....  
aláírás

Adószám: 14092240-2-41  
Cégbíróság: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága  
Cégjegyzék szám: 01-09-888529

**Budapesti Építészeti Központ Nonprofit Szolgáltató Korlátolt Felelősségű  
Társaság**

1052 Budapest, Petőfi Sándor utca 5.

**Egyszerűsített éves beszámoló mérlege "A" változat**

A mérleg fordulónapja: 2018. december 31.

Budapest, 2019. március 11.

  
A gazdálkodó képviselője

**Budapesti Építészeti Központ**  
Nonprofit Kft.  
1052 Budapest, Petőfi S. u. 5  
adószám: 14092240-2-41



## Egyszerűsített éves beszámoló mérlege "A" változat

A mérleg fordulónapja: 2018. december 31.

	1000HUF	Előző év	Tárgyév
<b>A.</b>	<b>Befektetett eszközök</b>	<b>30 233</b>	<b>26 756</b>
A.I.	Immateriális javak	19	537
A.II.	Tárgyi eszközök	30 214	26 219
A.III.	Befektetett pénzügyi eszközök	0	0
<b>B.</b>	<b>Forgóeszközök</b>	<b>13 417</b>	<b>10 801</b>
B.I.	Készletek	2 855	3 366
B.II.	Követelések	541	3 487
B.III.	Értékpapírok	0	0
B.IV.	Pénzeszközök	10 021	3 948
<b>C.</b>	<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>4 535</b>	<b>4 450</b>
	<b>ESZKÖZÖK (AKTIVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>48 185</b>	<b>42 007</b>
<b>D.</b>	<b>Saját tőke</b>	<b>3 565</b>	<b>3 373</b>
D.I.	Jegyzett tőke	3 000	3 000
D.II.	Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0
D.III.	Tőketartalék	0	0
D.IV.	Eredménytartalék	-86 657	-86 093
D.V.	Lekötött tartalék	86 658	86 658
D.VI.	Értékelési tartalék	0	0
D.VII.	Adózott eredmény	564	- 192
<b>E.</b>	<b>Céltartalékok</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F.</b>	<b>Kötelezettségek</b>	<b>38 823</b>	<b>35 659</b>
F.I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0	0
F.II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	34 795	34 795
F.III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	4 028	864
<b>G.</b>	<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>5 797</b>	<b>2 975</b>
	<b>FORRÁSOK (PASSZIVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>48 185</b>	<b>42 007</b>

**Adószám:** 14092240-2-41  
**Cégbíróság:** Fővárosi Törvényszék Cégbírósága  
**Cégjegyzék szám:** 01-09-888529

**Budapesti Építészeti Központ Nonprofit Szolgáltató Korlátolt Felelősségű  
Társaság**

1052 Budapest, Petőfi Sándor utca 5.

**Egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása  
(összköltség eljárással)**

**Beszámolási időszak:** 2018. január 01. - 2018. december 31.

Budapest, 2019. március 11.

  
A gazdasági vezető képviselője

**Budapesti Építészeti Központ  
Nonprofit Kft.**  
1052 Budapest, Petőfi S. u. 5  
adószám: 14092240-2-41

Budapesti Építészeti Központ Nonprofit Kft.  
 Adószám: 14092240-2-41  
 Cégjegyzék szám: 01-09-888529

**Egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása (összköltség eljárással)**

Beszámolási időszak: 2018. január 01. - 2018. december 31.

	1000HUF	Alaptevékenység		Vállalkozási tevékenység		Összesen	
		Előző év	Tárgyév	Előző év	Tárgyév	Előző év	Tárgyév
I.	Értékesítés nettó árbevétele	24 346	22 552	0	0	24 346	22 552
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	38 659	48 994	0	0	38 659	48 994
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	44 436	51 994	0	0	44 436	51 994
V.	Személyi jellegű ráfordítások	13 862	15 514	0	0	13 862	15 514
VI.	Értécsökkenési leírás	4 125	4 224	0	0	4 125	4 224
VII.	Egyéb ráfordítások	2	2	0	0	2	2
<b>A.</b>	<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I+II+III-IV-V-VI-VII. sor)</b>	<b>580</b>	<b>-188</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>580</b>	<b>-188</b>
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	0	3	0	0	0	3
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	16	7	0	0	16	7
<b>B.</b>	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX. sor)</b>	<b>-16</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>	<b>-4</b>
<b>C.</b>	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+A+B)</b>	<b>564</b>	<b>-192</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>564</b>	<b>-192</b>
X.	Adófizetési kötelezettség	0	0	0	0	0	0
<b>D.</b>	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (+C-X)</b>	<b>564</b>	<b>-192</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>564</b>	<b>-192</b>

**Adószám:** 14092240-2-41  
**Cégbíróság:** Fővárosi Törvényszék Cégbírósága  
**Cégjegyzék szám:** 01-09-888529

## **Budapesti Építészeti Központ Nonprofit Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság**

1052 Budapest, Petőfi Sándor utca 5

### **Egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása (összköltség eljárással)**

**Beszámolási időszak:** 2021. január 01. - 2021. december 31.

Budapest, 2022. március 01.

  
A gazdálkodó képviselője

**Budapesti Építészeti Központ**  
Nonprofit Kft.  
1052 Budapest, Petőfi S. u. 5  
adószám: 14092240-2-41

**Budapesti Építészeti Központ Nonprofit Kft.**

Adószám: 14092240-2-41

Cégbiztosítási szám: 01-09-888529

Oldal: 2

**Egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása (összköltség eljárással)**

Beszámolósi időszak: 2021. január 01. - 2021. december 31.

	1000HUF		Alaptevékenység		Vállalkozási tevékenység		Összesen	
	Előző év	Tárgyév	Előző év	Tárgyév	Előző év	Tárgyév	Előző év	Tárgyév
I.	8 614	12 469	0	0	8 614	12 469	0	0
II.	0	0	0	0	0	0	0	0
III.	44 456	49 374	0	0	44 456	49 374	0	0
IV.	30 721	42 268	0	0	30 721	42 268	0	0
V.	18 074	21 607	0	0	18 074	21 607	0	0
VI.	5 110	5 697	0	0	5 110	5 697	0	0
VII.	1 508	1 535	0	0	1 508	1 535	0	0
<b>A.</b>	<b>-2 343</b>	<b>-9 264</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 343</b>	<b>-9 264</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I+II+III+IV+V+VI+VII. sor)</b>								
VIII.	2	6	0	0	2	6	0	0
IX.	16	34	0	0	16	34	0	0
<b>B.</b>	<b>-14</b>	<b>-28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>	<b>-28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX. sor)</b>								
<b>C.</b>	<b>-2 357</b>	<b>-9 292</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 357</b>	<b>-9 292</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+A+B)</b>								
X.	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Adófizetési kötelezettség</b>								
<b>D.</b>	<b>-2 357</b>	<b>-9 292</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 357</b>	<b>-9 292</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (+C-X)</b>								

*Handwritten signature*

**Adószám:** 14092240-2-41  
**Cégbíróság:** Fővárosi Törvényszék Cégbírósága  
**Cégjegyzék szám:** 01-09-888529

## **Budapesti Építészeti Központ Nonprofit Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság**

1052 Budapest, Petőfi Sándor utca 5

### **Egyszerűsített éves beszámoló mérlege "A" változat**

**A mérleg fordulónapja:** 2021. december 31.

Budapest, 2022. március 01.



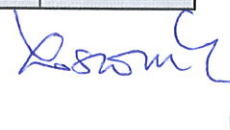
A gazdálkodó képviselője

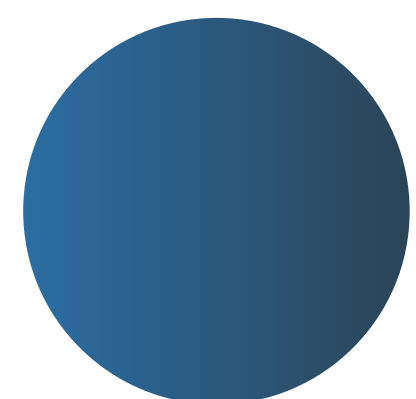
**Budapesti Építészeti Központ**  
Nonprofit Kft.  
P.h.  
1052 Budapest, Petőfi S. u. 5.  
adószám: 14092240-2-41

## Egyszerűsített éves beszámoló mérlege "A" változat

A mérleg fordulónapja: 2021. december 31.

	1000HUF	Előző év	Tárgyév
<b>A.</b>	<b>Befektetett eszközök</b>	<b>27 360</b>	<b>21 994</b>
A.I.	Immateriális javak	146	0
A.II.	Tárgyi eszközök	27 214	21 994
A.III.	Befektetett pénzügyi eszközök	0	0
<b>B.</b>	<b>Forgóeszközök</b>	<b>11 852</b>	<b>15 446</b>
B.I.	Készletek	8 483	2 636
B.II.	Követelések	1 604	949
B.III.	Értékpapírok	0	0
B.IV.	Pénzeszközök	1 765	11 861
<b>C.</b>	<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>4 149</b>	<b>165</b>
	<b>ESZKÖZÖK (AKTIVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>43 361</b>	<b>37 605</b>
<b>D.</b>	<b>Saját tőke</b>	<b>643</b>	<b>-6 292</b>
D.I.	Jegyzett tőke	3 000	3 000
D.II.	Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0
D.III.	Tőketartalék	0	0
D.IV.	Eredménytartalék	-92 155	-94 512
D.V.	Lekötött tartalék	92 155	94 512
D.VI.	Értékelési tartalék	0	0
D.VII.	Adózott eredmény	-2 357	-9 292
<b>E.</b>	<b>Céltartalékok</b>	<b>1 500</b>	<b>0</b>
<b>F.</b>	<b>Kötelezettségek</b>	<b>30 910</b>	<b>31 603</b>
F.I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0	0
F.II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	29 298	26 941
F.III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	1 612	4 662
<b>G.</b>	<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>10 308</b>	<b>12 294</b>
	<b>FORRÁSOK (PASSZIVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>43 361</b>	<b>37 605</b>





# FUGA

## benchmark elemzés

**IIIOIII**  
INNOVÁCIÓS  
KÖZPONT

**Készítette:**  
Sütöri Laura  
Tornyánszki Éva

**ÖSSZEFOGLALÓ PREZENTÁCIÓ**

---

 **FUGA**  
benchmark elemzés

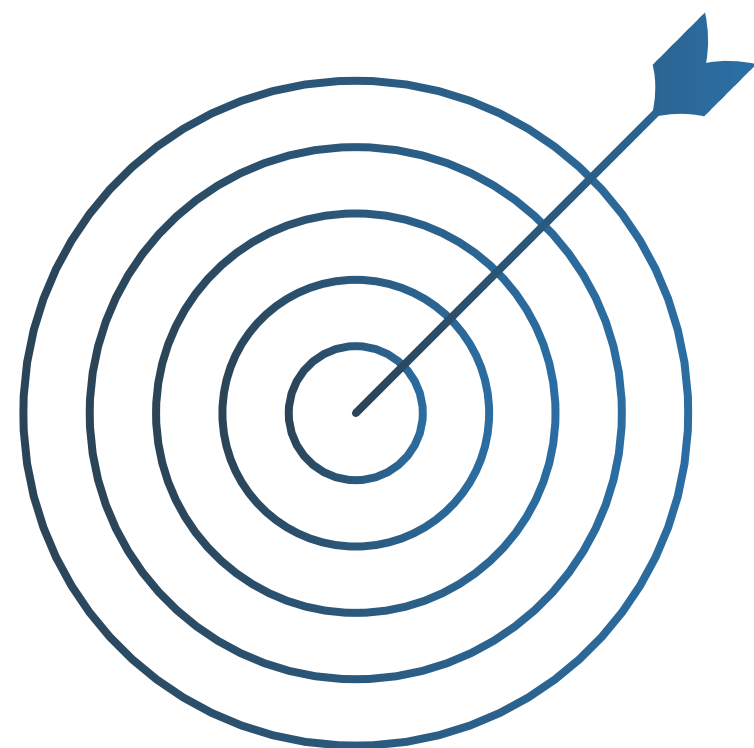




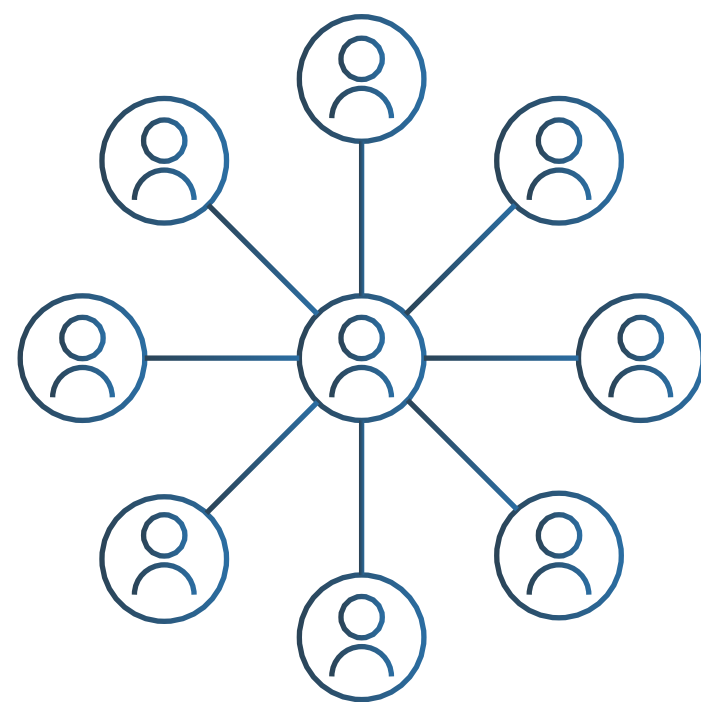
- új vezető kiválasztásának támogatása
- stratégiai tervezés előkészítése

- hazai versenytársak, jó gyakorlatok vizsgálata
- nemzetközi trendek bemutatása  
mintaintézményeken keresztül
- háttérkutatás a nyilvánosan elérhető  
adatok alapján

## KUTATÁS CÉLJAI ÉS MÓDSZERE



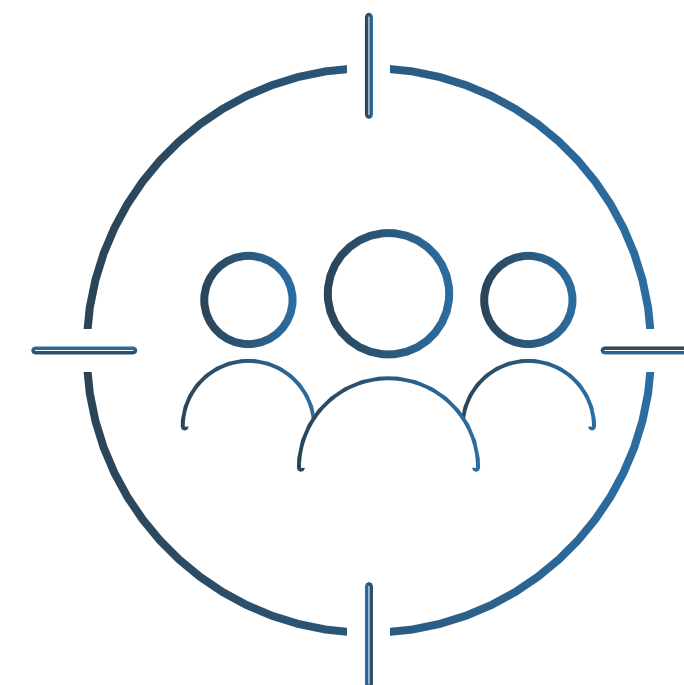
**Vízió, misszió**



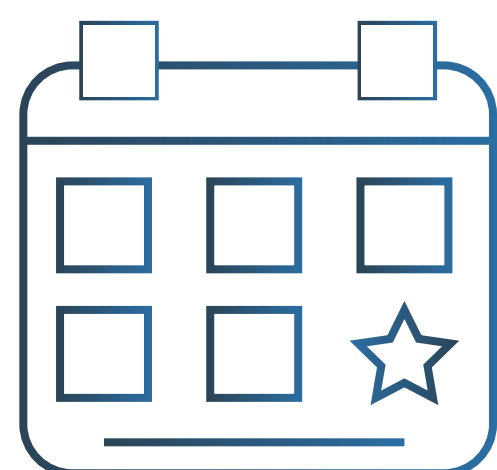
**Szervezeti felépítés**



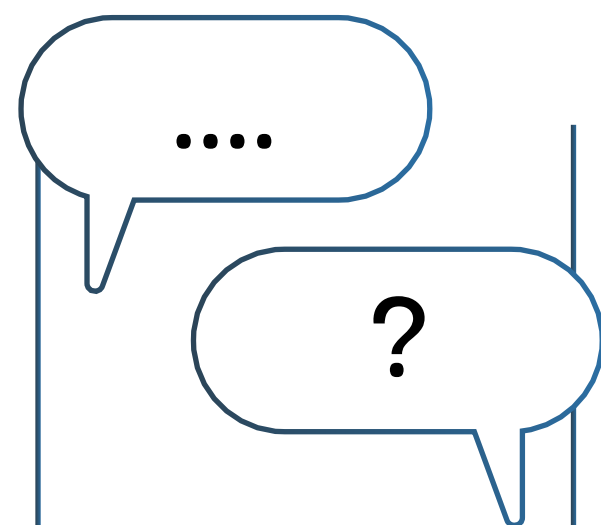
**Finanszírozás**



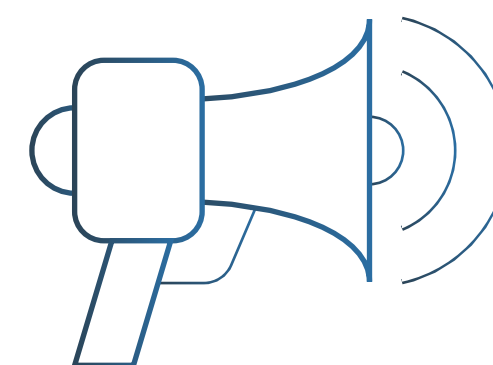
**Célközönség**



**Programok**



**Kommunikáció**



**Branding**



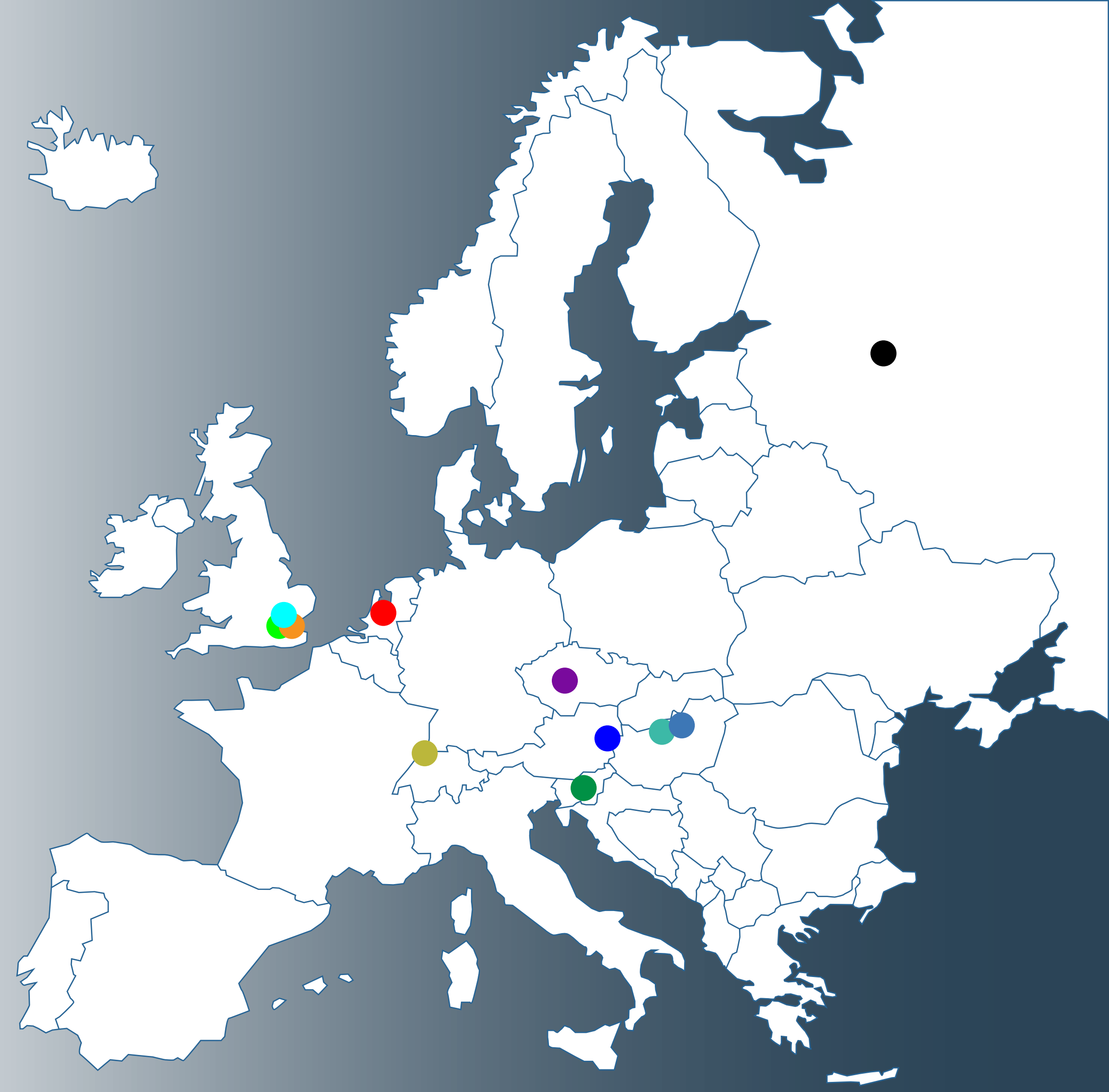
**Partnerek,  
együttműködők  
hálózata**

# ELEMZÉSI SZEMPONTOK

## Tíz hazai és tíz külföldi intézmény

- Amsterdam Centre for Architecture - Amszterdam
- Architecture Foundation - London
- Architekturzentrum Wien - Bécs
- Danish Architecture Center - Koppenhága
- Dezeen - London
- Future Architecture - Ljubljana
- reSITE - Prága
- Royal Institute of British Architects - London
- Strelka Institute - Moszkva
- unternehmen mitte - Bázeli

- Budapest Music Center
- Építészfórum
- Hello Wood
- Jurányi Produkciós Közösségi Inkubátorház
- Kortárs Építészeti Központ
- Magyar Építőművészek Szövetsége
- Magyar Művészeti Akadémia - Építészeti Múzeum
- MOME Innováció Központ
- Nagy Lumen
- Kepes Intézet - Eger



# VIZSGÁLT INTÉZMÉNYEK

● FUGA  
benchmark elemzés

130+ oldal

20 különböző karakterű  
intézmény

10 hazai és 10 nemzetközi  
versenytárs és jó példa

jövőképhez illeszthető gyakorlatok  
vizuális bemutatás

Alábbiak olyan átgondolt és  
következetes stratégiát, rugalmas  
üzleti modellt és emberközpontú  
kommunikációt produkálnak,  
amelyek mintáértékűek lehetnek  
a FUGA számára.



**DAC**

**The  
Architecture  
Foundation**

**de  
zeen**  
design  
magazine

**ARCAM**

**EREDMÉNYEK**

---

 **FUGA**  
benchmark elemzés

	hosszú távú következetes stratégia	kompetenciaalapú meghatározott szerepkörök	rugalmas több lábon álló üzleti modell	holisztikus programkínálat	emberközpontú inkluzív működés	kommunikációs stratégiával rendelkező	értékalapú branding	aktív partnerhálózat
KÉK	★★★★	★★★	★★★	★★★★★	★★★★★	★★★	★★★★★	★★★★
Arcam	★★★★★	★★★★	★★★★★	★★★★	★★★★	★★★★	★★★★★	★★★★
Az W	★★★★	★★★★★	★★★★	★★★★★	★★★★	★★★★	★★★★	★★★★★
Danish Architecture Center	★★★★★	★★★★	★★★★	★★★★★	★★★★★	★★★★★	★★★★★	★★★★★
Architecture Foundation	★★★★	★★★★	★★★★★	★★★★★	★★★★★	★★★	★★★★	★★★★
Dezeen	★★★★	★★★★★	★★★★★	★★★★	★★★	★★★★★	★★★★	★★★★★

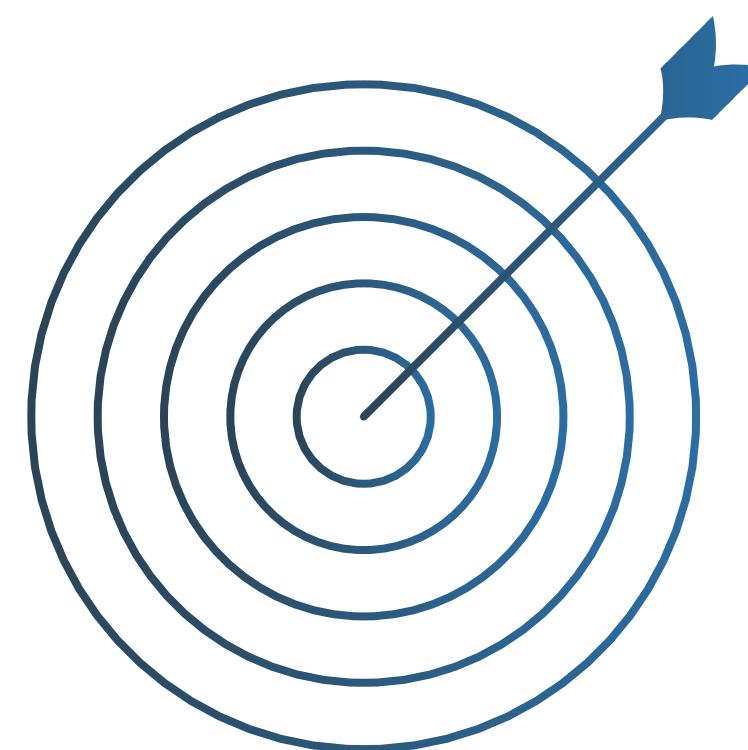
# KIEMELT INTÉZMÉNYEK ÉRTÉKELÉSE

hosszú távú stratégia

bevonó, kooperatív

következetes megvalósítás

társadalmi és környezeti  
érzékenység



Vízió, misszió

holisztikus,  
interdiszciplináris

globális és aktuális

fiatal generáció felé nyitó

megújuló hagyományörzés

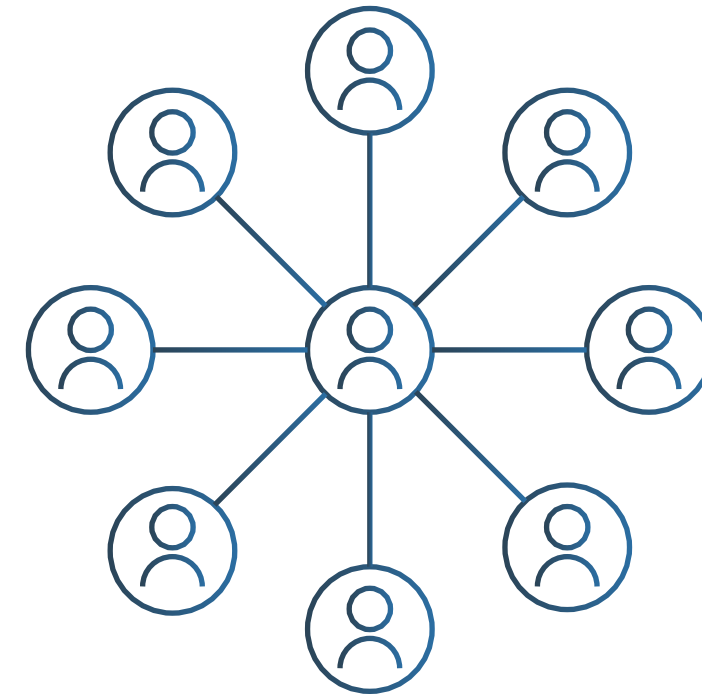
értékközpontú aktivitásra ösztönző, proaktív

**PÉLDAÉRTÉKŰ VÍZIÓ, MISSZIÓ**

kompetenciaalapú szerepkörök

dedikált munkacsoportok

külső megbízások rendszere



csapatszellem

képzett menedzsment

tudásátadás

önkéntes közösség

**Szervezeti  
felépítés**

transzparencia

sokszínű tudás

**PÉLDAÉRTÉKŰ SZERVEZETI FELÉPÍTÉS**

tudatos üzleti modell

több lábon álló működés

csomagajánlatok,  
árkapcsolás

közpénzek, céges  
és magán források

nonprofit és piaci  
tevékenységek



Finanszírozás

transzparencia

szezonális tervezés

differentiált árazás

alternatív bevételi források

egyensúly

támogatói bázis

**PÉLDAÉRTÉKŰ FINANSZÍROZÁS**



online / offline

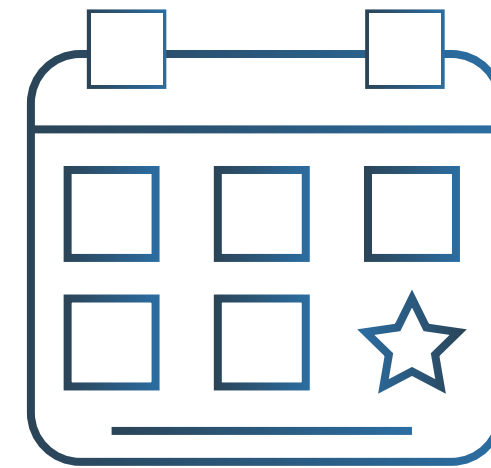
interaktív

szakmai és laikus  
közönséget összekapcsoló

közösségépítő

műfaji sokszínűség,  
komplexitás

megújuló,  
vformabontó tartalmak



Programok

befogadó,  
inkluzív programok

lokális / globális

élményközpontú

saját és befogadott  
programok egyensúlya

holisztikus megközelítés

**PÉLDAÉRTÉKŰ TEVÉKENYSÉG**

stratégiával rendelkező

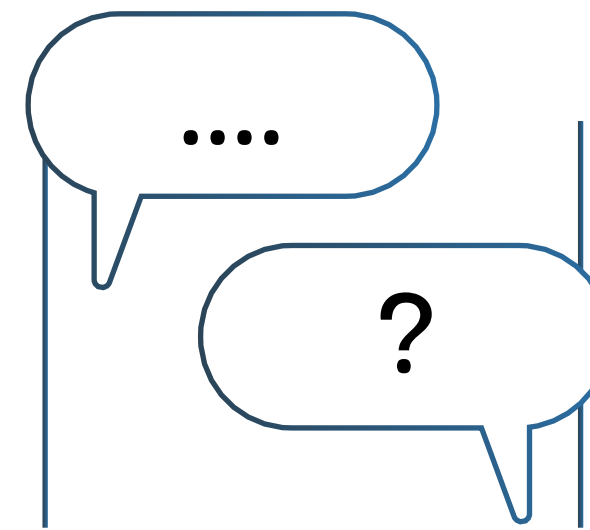
többcsatornás

platformra szabott

aktív jelenlét

összehangolt felületek

interaktív



Kommunikáció

egységes arculat

digitális lehetőségek  
alkalmazása

minőségi vizualitás

sajtókapcsolatok  
gondozása

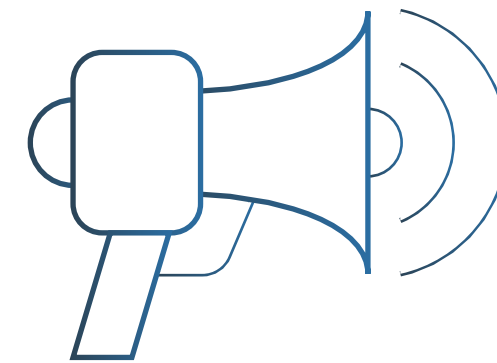
**PÉLDAÉRTÉKŰ KOMMUNIKÁCIÓ**

értékalapú

egyedi márkaérték

összhangban  
a misszióval

egyértelmű üzenet



koherens

könnyen azonosítható  
vizuálisan

**Branding**

emberközpontú

proaktív

megújulásra képes

**PÉLDAÉRTÉKŰ BRANDING**

**KÖSZÖNJÜK A FIGYELMET!**