

RÉSZLETES PROGRAMTERVEZET

KI – szerepek, definíció, leírás

- **definíció:** *professzionális alapon működtetett területi szakmai szervezet*

területi szakmai szervezet	<ul style="list-style-type: none">- kamarai törvényben meghatározott a szerepe (ennek ellenére a gyakorlatban felemás az alkalmazása, ezért a szerepek tisztázása fontos:);- tisztázandó a kamara szerepe, a tőle elvárható teljesítmény;- meghatározandó az országos szakmai kamarához való viszonya;- meghatározandó a többi területi szakmai kamarához való viszonya;- tisztázandó a kamara kompetenciája;
professzionális alapon működtetett*	<ul style="list-style-type: none">- elnök ne legyen összeférhetetlen a pozíciójával (az által, hogy egyszerre gyakorló építész és kamarai elnök is);- kamarai tisztségviselők munkája meg legyen fizetve;- kamara (igény szerint teljes munkaidőben) saját feladatkörrel és azon belül döntéshozói hatáskörrel rendelkező jogi, közgazdasági, marketing és kommunikációs feladatokért felelős szakembereket alkalmaz;

* a professzionális működés költségigényes, mert szakemberek alkalmazásával jár!

MIT – feladatok

- az elvégzendő feladatok jellemzően kétirányúak: kifelé / befelé;
- nem kizárólagos, de egyik elsődlegesen fontos feladat a szakmai **érdek**;
 - o képviselete
 - o védelme
 - o érvényesítése,

ahol az érdek: hogy **az épített környezet** alakítására irányuló **építési beruházások** eredményeként az érintett **szereplők** együttműködéseként egyre magasabb fokú, minőségű **építészeti érték** jöjjön létre!

az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII tv. 2.§ értelmében a fenti fogalmak az alábbiakat jelentik:

5. Épített környezet: a környezet tudatos építési munka eredményeként létrehozott, illetve elhatárolt épített (mesterséges) része, amely elsődlegesen az egyéni és a közösségi lét feltételeinek megteremtését szolgálja;

30. Építési beruházás: az építési tevékenység megvalósításával összefüggésben végzett gazdasági, és építésügyi tevékenységek összessége;

36. Építési tevékenység: építmény, építményrész, épületegyüttes megépítése, átalakítása, bővítése, felújítása, helyreállítása, korszerűsítése, karbantartása, javítása, lebontása, elmozdítása érdekében végzett építési-szerelési vagy bontási munka végzése;

32. Építészeti érték: az épített környezet minden olyan tárgyi és szellemi (építészettörténeti, építőművészeti, műszaki-tudományos) építészeti minőséggel rendelkező alkotásokban megjelenő értéke, amelyben a mindenkori társadalom – ezen belül a helyi közösségek – identitása és alkotóképessége fejeződik ki;

valamint a szereplők a 32.§ és 38/A.§ értelmében különösen: építtető, beruházás-lebonyolító, hatóság, szakértők (pl. építésügyi műszaki és igazgatási), építészeti-műszaki tervező (különösen a BÉK tagja), tervellenőr, kivitelező, felelős műszaki vezető, építési műszaki ellenőr.

- állami feladatok ellátása (pl. névjegyzék, továbbképzés, jogosultság);
- társadalmi szerepvállalás, különösen:
 - o a szakma és az építési beruházás szereplői közötti párbeszéd kialakítása;*
 - o a vizuális nevelés elősegítése (pl. készségfejlesztés, ismeretterjesztő tv-műsorok);*

- párbeszéd kialakítása, segítése
 - o belső: tagok között;
 - o belső: kamara és a tagok között;
 - o külső: a szakma és az építési beruházás szereplői között;*
 - o külső: a szakma és a társadalom között;*
- véleményformálás, kritika megfogalmazása;
- alapszabály fentiek szerinti módosítása;
- munkához jutás lehetőségének elősegítése:
 - o belső munkerőáramlás támogatása az erre a célra kialakított adatbázis segítségével;*
 - o eddig még periférikusnak gondolt szakterületek (pl. meglévő ingatlanállománnyal foglalkozó szakmák) munkáltatói szervezeteivel való együttműködés kialakítása;*

* új területek felé való nyitás költségigényes, mert szakembereket és háttérszervezetet igényel!

HOGYAN – működés

- **átlátható és nyilvános:**
 - o működés;
 - o pénzfelhasználás;
- politikai kötődéstől mentesen, de a politikával együttműködve;
- csak szakmai szempontok mentén látja el feladatát és hozza meg döntéseit;
- **proaktív:** nem csak akkor lép, dönt, cselekszik, látja el feladatait, hogyha értesítették, hanem elébe megy a feladatoknak, kihívásoknak és problémáknak, lobbizik;*
- **határozott;**
- **konfliktusokat** a megfogalmazott *szakmai érdek* mentén **felvállalja**;*
- megfogalmazott szakmai érdek tudatában, illetve annak erejéig **kompromisszummentes;**
- **egyértelmű;**
- **tiszta;**
- **konstruktív;**
- kamara vezetése és a tagjai között intenzívebbé és személyesebbé kívánjuk tenni a kapcsolatot
 - o évente 3x (január, május, szeptember) tart küldöttgyűlést;*
 - o ahol nem csak a működéshez szükséges minimális feladatok elvégzése a cél;

* intenzív és tartós jelenlét költségigényes, mert háttérszervezetet igényel!

MENNYIÉRT – finanszírozás

- bevétel:
 - o tagdíj;
 - o támogatások;
 - o pályázatok;
- kiadás
 - o szervezeti működés;
 - o feladatok ellátása;
 - o támogatások (pl. FUGA);
- **bevétel / kiadás felülvizsgálata;**
- szervezet működési költségének racionalizálása, gazdaságossá tétele;
- az országos szervezet felé egyenlő tagdíj-feladás a területi kamarák között;
- a működés feltétele a pénzügyi szigor:
 - o tagdíjfizetési fegyelem szigorítása;
 - o tárgyi évet megelőző év végéig meghatározni a tagdíj-fizetési határidőt;
- tagdíjreform – ebben a MÉK-et támogatjuk;

MIKOR – ütemezés

- a szerepeket a ciklus elején kell tisztázni (2012);
- a feladatok ellátása folyamatos (2012 -);
- a működés mikéntjét kezdettől fogva alkalmazni kell (2012 -);
- a tagdíjfizetés átalakítását elő kell készíteni, 2013 év végén bevezetni;
- pénzügyi ütemtervet, cash-flowt a tárgyévet megelőző év végéig kell elkészíteni, elfogadni;